

## 北英的媒體新城 Mediacity:uk

策發部資深研究員 孫青 2009/3



座落在英格蘭北部大曼徹司特地區的薩爾福涌 Salford Quays，媒體新城 Mediacity:uk 經過兩年的佈建，已經逐步走向夢想實踐的景象。這個英國第一個，也是最龐大的都市更新計畫，前身是 1982 年被關閉廢棄的碼頭，但是在計畫完成後的 2011 年，會轉成為英國媒體工業的重鎮。

薩爾福涌的地理位置在薩爾福市，接近曼徹司特船行運河的尾端，也靠近特拉福市 (Trafford) 的北邊。Mediacity:uk 占地 200 英畝，等同 0.81 平方公里，由薩爾福市政府、Peel Holdings 及中央薩爾福都市更新公司負責建造。BBC 配合『移出倫敦』的承諾進駐，會成為媒體新城之中最大的客戶。

BBC 不應把資源都集中在倫敦的批評早有所聞，過往 PSB 功能與表現的評估中，也一再被提及，責成 BBC 做出承諾。2006 年中，BBC 就把媒體新城的計畫與 BBC2010 年在北方建造最新分部的大計合併處理，也希望帶動其他媒體業者的遷移，對北英格蘭以及全英國都是一樁美事。Mediacity:uk 提出的優勢條件包括：商業運轉設備新穎的影棚及周邊設備、涵蓋面廣大的後製設備、媒體研究學院，可串連英格蘭北方 15 所大學、一間由業內專業人士組成的技術訓練機構、支援獨立製片的組織、供獨立製片使用大小不等，價錢合理的空間。

2007 年時，BBC 正式宣佈要把五個部門一到新城的九號碼頭。被點名遷移的有 CBBC 及 CBeebies (電視及廣播兒童節目)、BBC Learning、BBC Sport、Radio Five Live、部分 BBC Future Media and Technology (新媒體) 與部分研發單位，他們要與 BBC 原來在曼徹司特的 800 位宗教節目與種族節目、部分娛樂節目外駐人員整併，影響所及的有 1900 到 2300 名員工。

BBC 早在 1956 年時，首次利用曼徹司特一個廢棄的教堂空間，以開放式影棚的形式作節目，自此不少音樂、體育節目由此地錄製，長久不衰著名的連續劇 Coronation Street 也在曼徹司特生產，這是 BBC 選中此地一大原因。

不過，BBC 的北移動作遭到部分抨擊，認為沒有關注到委製節目這一部份。新城節目以自製為主，委製的行政主力還是在倫敦西區。北方的委製公司還是得搭火車南下商討節目的種種。

Mediacity:uk 工程顧問 Michael Joroff 是本案的靈魂人物，經驗豐沛，韓國首爾與西班牙 Zaragoza 的媒體城都出自他的擘劃。承造的 Peel Holdings 主管表示，從一個已經存在的社區中再建出一個城市，是少有的，而且其文化意涵更勝過單純的媒體社群。水岸前面可容納 9000 人的超大露天廣場周圍，有商店、餐廳、無屋頂辦公空間，生活方便性與觀光聚焦功能都可以兼顧，英格蘭的西北部可由重工業城轉化成媒體與文化中心。他們強調，文化不該只是『擁有也不錯』的意念，而應視為國家與區域經濟發展的重要驅動力量。

BBC 租用的建築只佔新城的一塊，約 38 英畝，今年 9 月就可完工。倒是新城管理團隊去年 11 月就已經就位，還網羅到曾任 BSkyB 製作總監的 David Carr 擔任執行主管。Carr 表示設備器材的規劃都要有前瞻性，為未來任何形式的內容作準備，由 3DTV 到網路到廣播都要顧及。新城中的 HD 設施規模是全英最大的，包括 7 座 HD 影棚、2 間大型 HD 錄音室，BBC 會配合出租其 HD 後製設備給其他業者使用，一切都是光纖鋪設與高速寬頻連結。1080i 是最基本規格，1080 50/60p 也是等同。

由於冗長的談判與協商，目前新城的租賃業務還很空蕩。團隊當然希望 BBC 以外的 C4 及 BSkyB 都可以捧場進駐，美國的 NBC 與 ESPN 已經表示意圖，獨立製片的招募則放在下一波。由於全球 23% 電玩遊戲發展自鄰近的利物浦，所以電玩業、美國電影製片、廣告公司、數位鉅子例如谷歌、微軟等，都在力邀的名單上。

媒體新城的成功與否，與人才供應息息相關。曼徹司特區域原本的創意產值每年就高達 158 億英鎊，預計新城全面開動後，會有十倍的產值出現。這個地區也是歐洲學生人口密集處，媒體公司所需的數位內容製作與新平台行銷人才都能找得到。當地媒體公司 Northwest Vision 還有一套數位媒體技術訓練課程，以培養多平台環境的導播、製作人與編劇為主。薩爾福大學與新城合作成立教育中心，占地 10 萬平方公尺，包括 4 項領域，正對著 BBC 的辦公室。裡面有廣電區、數位媒體區、3D 虛擬實驗室、數位表演空間中可以體驗動態抓取以及動畫製作。

整體而言，新城的第一階段就是 BBC 的部分，資金約為 5 億英鎊。第二階段也完工後可以容納 1150 家公司。辦公室的區域共 70 萬平方公尺，影棚 25 萬平方公尺，休閒區域為 6 萬平方公尺，公寓 348 間，旅館床位 218 個，除前述的 9000 人大廣場外，有五座綠化公園。

BBC 北移 5 個部門的預算是 2.2 億英鎊。BBC 對願意遷移員工提出相當優惠的補助條件，例如找仲介公司集體替員工賣掉南方的房子，BBC 還保證先給

付房價的 85%。將來賣得高價再補回差額給員工，賣不到好價錢的話，公司協助分擔損失。同意賣屋者，還可以多拿薪資一成的津貼，但是要繳稅。不能立刻搬到薩爾福涌的員工，BBC 每月替他們付上限為 1900 英鎊的租金，以 2 年為限，每逢週末可以往返倫敦，但就不能再享有其他的搬遷優惠津貼。搬遷津貼中，有 3000 英鎊是購買地毯、窗簾等家飾用的。BBC 覺得，有效的人事移動比讓員工變成冗員來得省錢，所以 1600 名員工中如果承諾在北方工作至少 2 年，會有 8000 英鎊免稅津貼，總數加起來大約可以有 4 萬 6 千英鎊的搬遷補助，福利實在不差呢。

至於 ITV，2009 年 3 月中旬最新消息是，與承造的建商 Peel Holdings 談判遇挫，指出該公司沒有依承諾提出價格優惠，暫不考慮搬進新城。至於後續發展為何？Mediacity:uk 是否如期完工？順利招商？成為英國北方的媒體工業集散點？就拭目以待了。

#### 參考資料：

mediacity:uk (03/07/2006). Confirmation for mediacity:uk  
BBC (31/05/2007) BBC move to Salford gets green light  
Churches' Media Council(07/2008) Need to Know:mediacity:uk  
Broadcast( 06/03/2009) The city within the city.  
Times online(08/03/2009). BBC staff offered 46,000 to move north  
Regen.net(13/03/2009). ITV pulls out of Mediacity:uk