

## 新官上任的新氣象與難題：Rémy Pflimlin 接掌法國公共電視集團董座

策發部 副研究員 李彥 2010/8/25

Patrick de Carolis 在擔任五年的公共電視集團董事長後，2010 年 8 月，他正式交出職掌，並由現任法國總理 Nicolas Sarkozy 指派 Rémy Pflimlin 接掌，成爲新一任董座。

### Rémy Pflimlin 的營運策略

Pflimlin(1954-) 上任後，陸續公佈其發展策略。首先，將原本訂定的目標觀眾的平均年齡從 55 歲下修至 45 歲，主要原因在於集團內部即將陸續推出數位視訊服務，故應該聚焦在中壯年的收視群。另外，Pflimlin 表示，將賦予集團內各電視台更多的自主性，各頻道將各指派一名經理(General Director) 管理各子頻道



法國公共電視集團新董座 Rémy Pflimlin

電視台	經理名稱	背景摘要
France 2	Claude-Yves Robin	France 2 前任市場行銷與傳播部門經理。
France 3	François Guilbeau	France 3 前任科技與數位發展部門經理。
France 4	Emmanuelle Guilbart	前任 Lagardère 集團經理。
France 5	Bruno Patino	前任法國文化電台 ( France Culture's radio station) 總經理。
France O	Claude Esclatine	前任 AlloCiné 電影集團執行長。

### 財政難題

兩位新舊董座交接過程中，Patrick de Carolis 對新任董事長表示：「我已經歷了風風雨雨，希望你未來能見到平靜的水域 (J'ai traversé des tempêtes. Je vous

souhaite de rencontrer des eaux plus calmes)」。這句話也顯示出，這幾年法國公共電視與政府之間存在的緊張關係。

法國總理 Nicolas Sarkozy 上任後，法國公共電視集團與內閣之間的關係不甚理想，特別是 2008 年，Nicolas Sarkozy 要求，法國公共電視集團不得在晚間首播節目中播出廣告。Sarkozy 並師法英國 BBC 的營運模式，計畫停止所有的廣告播出。Sarkozy 認為，停止播出廣告，將更能彰顯公共廣電媒體服務的特性，公共電視將不會爲了收視率，而犧牲節目品質。不足的預算，將由課徵商業電視台、網際網路，及電話業務的稅賦，估計約有 4 億 5 千萬歐元彌補停播廣告後的經費。目前晚上八點三十分至八點五十分之間，共 20 分鐘的廣告時數已全部取消，影響的收視戶估計約有 2 千萬人。

但這個措施，使得法國公共電視集團內的員工（多爲記者）舉行一連串的抗議行動，記者工會認爲，失去廣告費的挹注，將有害法國公共廣電媒體的穩定發展。此外爲了收支平衡，電視台將會出現大規模的裁員潮。反對黨則表示，Sarkozy 的作法實際上是在替商業媒體護航，創造商業媒體的廣告大餅，並藉此博得好感獲取政治支持。不過停播廣告的決議已通過，預計 2011 年法國公共電視集團將不會有任何的廣告。

然而，雖然 Sarkozy 之前承諾未來將擴編 4 億 5 千萬歐元的補助預算，但實際上 2009 年法國公共電視集團獲贈的補助預算僅有 2 億 1 千 5 百萬歐元，未來每年能再獲得的補助預算，也只有 3 億 6 千 6 百萬歐元。原因在於，商業電視台對於課徵稅賦一事向議會進行遊說，並成功調降原課稅金額。

#### 參考資料：

1. 「French TV ditches prime-time ads」  
<http://news.bbc.co.uk/2/hi/7812747.stm>
2. 「France bans adverts on state TV during primetime」  
<http://www.guardian.co.uk/world/2009/jan/06/france-television-advertising>
3. 「Rémy Pflimlin imprime sa marque dès son arrivée à France Télévisions」  
<http://www.rfi.fr/france/20100823-remy-pflimlin-imprime-marque-son-arrivee-france-televisions>
4. New president rings changes at FTV  
<http://www.rapidtvnews.com/index.php/201008247513/new-president-rings-changes-at-ftv.html>