

袋鼠的尾巴

策發部資深研究員 孫青 2008/3



從 2008 年底以來，英國廣電雜誌上有關袋鼠的圖像，不是被層層繩索綁起來，就是在賣袋鼠肉。讀者看來或覺幽默，在袋鼠計畫的工作群眼中，可就哭不出來了。因為價值達千百萬英鎊的袋鼠計畫，已經在 2009 年 2 月 4 日夭折。

由 BBC Worldwide(BBC 所屬商營國際公司)、ITV 加上 C4 所推出的網路視訊隨選整合平台袋鼠計畫在 2007 年中就研議推出，當年 12 月 25 日耶誕節計畫正式宣佈成立啓動。這個號稱『有著豐富娛樂資料』、以網路為基礎的 VOD 平台上，擁有超過一萬小時，來自於前述三家股權所有之廣電業者的新製或舊的電視節目。使用者以串流或是下載的方式收看節目，觀眾可以免費瀏覽、租用節目或是購買。整體計畫目的就是讓使用者在一個集中點就能全面接觸各電視台節目，更具體的說法就是：『為寬頻用戶提供無線數位平台 Freeview 為數位電視所做的服務』。服務的基底就是既有的網路影音播放軟體 media player：ITV 的 ITV.com、C4 的 4oD、BBC 的 iPlayer。袋鼠計畫與 iPlayer 不同的是，袋鼠計畫不侷限於 BBC 的節目，企圖把網路電視帶到更大更廣的群眾面前。BBC 也一再強調，袋鼠計畫將不至於取代 iPlayer。

一、英國的公平交易辦公室的顧慮

但是 2008 年 6 月 30 日時，英國的公平交易辦公室（Office of Fair Trading）認為這個平台一旦成長，會挾帶太大的權力，導致價格提高或是產生控制 VOD 通路的壟斷行為，因而把袋鼠計畫移送市場競爭委員會 CC（Competition Commission）檢閱審視，而市場競爭委員會表示要蒐集各利益團體（包括版權所有者）的意見、資訊、證據作分析。

這段時間，袋鼠計畫的人忐忑不安。先是強勁的商業衛星 BSkyB 要用 Fusion 當中介軟體發展類似的『達爾文計畫』Project Darwin，形成頗大壓力，英國的電影電視製作人聯盟 PACT 也利用各種聽證會表達立場，希望獨立製片能爭取到擁有較完整的節目權力。例如廣電業者在首播之後的間隔期（holdback window）能縮短、或是非獨家的購買條件等，其目的不外是使獨立製片有賣到不同平台的賺錢獲利機會，尤其是不斷續製的連續劇，是在 VOD 市場上商業價值最高的產品。

PACT 表示，如果 BBC Worldwide、ITV 及 C4 在權限上可讓步，他們就傾向支持袋鼠計畫。袋鼠計畫的人員針對不同意見，也一再樂觀的覺得計畫不被通過該是最悲觀的下場，總該是有機會獲的 CC 的同意。

前 BBC 新媒體暨技術部門的主管 Ashley

Highfield

二、垂死的袋鼠？

12 月 3 日，CC 的判定文發表，細數 BBC Worldwide 等的背景、VOD 經營模式、節目來源之後，仍堅持這項合作會彼此之間的良性競爭消失，會造成 VOD 零售與批發價格上揚，也使得消費者付較高的價錢去看較差的節目。

12 下旬，垂死的袋鼠又有一線生機。CC 提出幾項補救計畫，包括 CC 最在意的批發節目內容問題，要三家股東放棄這一權力，回到各自行銷節目方式。還有把袋鼠計畫的內容以合理價格賣給其他 VOD 供應者，例如廣電業者或是蘋果的 i-Tunes。或是把內容侷限在舊的資料片，以及把想擷取內容的收看者轉到 ITV 及 C4 既有的網站上。BBC 也已經同意把想擷取的觀眾轉到 iPlayer 去。袋鼠計畫的工作小組，一直以爲取其一，即可得到 CC 的點頭。不過，袋鼠的 CEO，原本 BBC 新媒體暨技術部門的主管 Ashley Highfield 在 11 月，到職不過 4 個月以後，被微軟挖角走人，留下一堆錯愕。



2009 年 2 月 4 日 CC 正式宣佈袋鼠計畫終止，這與英國尚未完全成熟的 VOD 市場上其他競爭者強力運作當然有關。Virgin Media、BSkyB、Joost、BTVision 就是大聲反對的業者，都宣稱袋鼠是一種壟斷，掌控英國 90% 原創節目，串連與聯賣會讓小型平台拿不到節目。對此，袋鼠的三家股東只又表示莫大遺憾，宣稱英國的觀眾才是最大的輸家。下一步何在呢？只有寄望成形中的 Project Canvas 以及與 iPlayer 技術分享相關的與 Marquis 了。袋鼠計畫的 50 名員工 2 月起於焉失業。

參考資料：

New Media Market (31/10/2008). BskyB evolves Project Darwin

Microsoft poaches (25/11/2008). Ashley Highfield from BBC, Channel 4 and ITV joint internet venture

Telegraph.co.uk(03/12/2008). Reference relating to the anticipated joint venture between BBC World limited, Channel Four Television Corporation and ITV PLC Competition Commission.

Broadcast (03/12/2008). Kangaroo poised to shake off competition shackles

New media market (05/12/2008). Kangaroo backers must go further to clear venture.

UK Competition Commission(04/02/2009). Project kangaroo—Final Report.

Online TV & IPTV consultancy (04/02/2009). Kangaroo killed by commission.

Broadcast (13/02/2009). Was the CC decision on Project Kangaroo right?