

啓動英國媒體區域平衡：北英媒體新城 MediacityUK 正式開跑

研發部 副研究員 李玢 2011/9/14

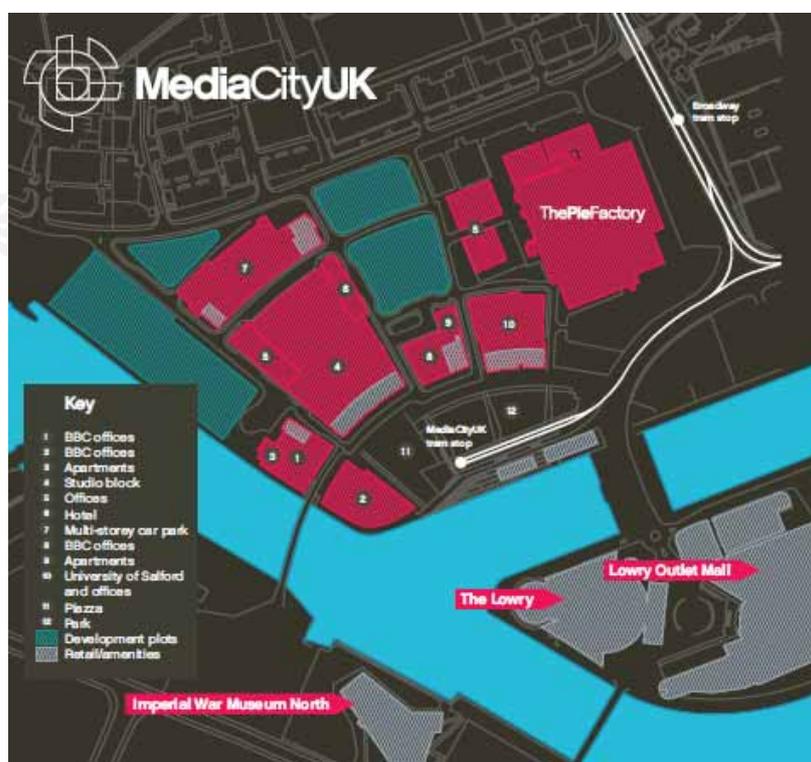
公共電視岩花館曾於 2009 年發表「北英的媒體新城MediacityUK」專文，文中介紹了英國BBC北遷薩爾福碼頭(Salford Quays)的計畫內容，並於文末提到：MediacityUK未來是否能如期在 2011 年如期完工並順利招商則有待後續觀察¹。

歷時兩年的努力，MediacityUK 已有所成，除有 BBC 外，其他的業者也陸續進駐這座媒體新城。讀者若有興趣在搜尋引擎以關鍵字檢索 MediacityUK，還能檢索到 MediacityUK 內部所提供的旅館住宿服務。全球著名的連鎖旅館企業 Holiday Inn 便在裡面設立分館。顯示 MediacityUK 除了媒體製作本業外，還能藉由長短期住宿服務外來人口，帶動區域觀光。

MediacityUK 二三事

MediacityUK 佔地 0.82 平方公里，由 The Peel Group 投資營造，並辦理後續招租事宜。The Peel Group 共花費 6 億 5,000 萬英鎊，承辦 MediacityUK 第一階段的建置。第一階段的建置規模，包括辦公室、長期出租公寓、攝影棚、停車場、多功能活動廣場等。

MediacityUK由四棟建築物所組成，包括：Quay House（主要由BBC承租）、Bridge House、Dock House、Orange（目前有ITV進駐）。另MediacityUK共有 7 個攝影棚（Studio HQ1~Studio HQ7），最大的攝影棚Studio HQ1 佔地 1,165 平方公尺，其次為Studio HQ2 佔地 710 平方公尺。



MediacityUK鳥瞰圖²

此外，MediacityUK 還設有一個大型的交響樂錄音室 (Philharmonic Studio)，佔地約 588 平方公尺，及一個多功能成音錄音室，佔地約 171 平方公尺。MediacityUK 所有的設備由 The Peel Group 與 SIS 共同管理，並負責租賃使用事宜。BBC 目前是這些設備主要的租賃單位，並多運用於旗艦型的節目。相關獨

¹ 請參閱<http://rnd.pts.org.tw/~rnd/p1/2009/200903/Mediacity-UK.pdf>

² 資料來源：<http://www.mediacityuk.co.uk/>

立製作單位透過申請及排序班表，亦可使用 MediacityUK 內的設備。各攝影棚的規模請參考下圖：



MediacityUK 各攝影棚之規模

BBC 的北遷計畫

MediacityUK 的成立，起源於 BBC 啟動媒體區域平衡政策：BBC North Project。由於英國公共廣電的執照費收入有 25% 來自於北英格蘭的納稅人，但其視聽服務在北英的產出比例卻只佔 8%，對此，總經理 Mark Thompson 決議藉由北遷及其衍生的產業移轉效應，舒緩媒體發展失衡的狀態。此外 BBC 另一個北遷的原因，也是想藉此機會更新替換部份老舊的製播設備。

BBC 在 MediacityUK 的總租賃空間約有 12,500 平方公尺，稱為 BBC Quay House。BBC 有 7 個事業體北遷至 MediacityUK，包括：BBC Children's (包含 CBBC 與 CBeebies television 及 radio)、BBC Formal Learning、BBC Future Media & Technology、BBC Radio 5 Live (包含 5 Live Sports Extra)，及 BBC Sport。BBC ONE 與 BBC TWO 則規劃在 2015 年完成搬遷。除 BBC 之外，ITV 旗下的 Granada 也會在 2012 年進駐到 MediacityUK。

BBC 與 ITV 各事業體北遷之狀況		
單位	事業體	搬遷進度
BBC	BBC Children's (包含 CBBC 與 CBeebies television 及 radio)	已搬遷
	BBC Formal Learning	
	BBC Future Media & Technology	
	BBC Radio 5 Live (包含 5 Live Sports Extra)	
	BBC Sport	
	BBC One	預計在 2012 年完成搬遷
BBC Two		
ITV	Granada TV	

BBC 北遷的費用估計約 2.33 億英鎊，支出項目包括前置作業、設備搬遷、

人員招募與安置等，摘要列表如下：

項目	支出（英鎊）
建築設計、前置作業	40,800,000
設備搬遷、重新招募人力、教育訓練	86,500,000
硬體與基礎設備採購	74,800,000
人員遷移與安置	1,900,000
專案管理與諮詢	11,300,000
合計	233,300,000 合計新台幣 10,965,100,000 元（約 109 億）（匯率 1:47）

資料來源：Broadcast, 10 May, 2011

隨著即將完成的北遷計畫，BBC 亦已開始思考倫敦總部－「電視中心」(Television Centre，簡稱 TVC) 後續的處理事宜。根據英國衛報(The Guardian)的報導，BBC 目前考慮兩種處理方式，包括拍賣及透過異業結盟轉型為文化創意園區。無論採哪種形式，BBC 的原則，乃希望能讓 TVC 的價值可以發揮至最大化，並能實質回饋至英國的納稅人。

TVC 成立於 1960 年，位於倫敦西區的白城(White City)。這棟甜甜圈造型的建築物，可容納近 5,000 名員工，經幾番擴建，整體面積已超過 56,655 平方公尺。若採拍賣一途，保守估計約可讓 BBC 回收約 3 億英鎊。不過若採發展文化創意園區一案，則有可能集結各類獨立製片公司、網路公司等媒體，發展成另一個媒體聚落。

Salford University 的產學合作設計

Salford University 同樣為進駐 MediacityUK 的組織。取其地利之便，Salford University 推出各類產學合作課程，培養區域媒體製播人才。Salford University 在硬體方面，也建置有 HD 攝影棚、電台錄音室，及其他後製設備。在課程設計的概念上，Salford University 希望模擬電視台運作，讓學生可實際體驗影視產品的產出過程。2011 年 12 月開始，Salford University 會在 MediacityUK 設立共 39 個學程。



根據統計，Salford University 未來可提供約 1,500 個實習機會，學生可依照主修領域，分別進駐 BBC、ITV 及其他傳播公司，藉由親身參與學習各類影視製播技術與知識。除了產學合作外，研究發展也是 Salford University 進駐

MediacityUK 的重點。突破空間的限制，學界的研究能力將可成為媒體技術、管理、製作等議題向上提昇的助力，有益於理論與實務的對話與融合。BBC 與 Salford University 便已宣佈將針對音學啓動一項專案研究。專案研究的議題包含：聲音源分離(source separation)、聲頻語意(audio semantics)、空間音頻(spatial audio)，及室內聲學(room acoustic)。未來這些研究結果將對外分享，藉以促進英國廣電技術創新。

BBC North 招募新血

BBC 於北遷後開始進行人員招募。首先 BBC 成立 Job BBC North 2011 求職網站，接受民眾投遞履歷。本次的招募期限為 5 月到 9 月，共計約有 200 個職缺，期間估計約有 48,000 多人造訪求職網。本次招募所需要的職缺共有六類，包括：節目製作、營運管理、數位技術、新聞製作與教育訓練人員。

BBC 需要什麼樣的人才特質呢？依照 BBC 在 3 月舉辦的人才招募說明簡報，它提到以下幾個特質：

1. 具備原創思考的精神，能提供源源不絕的新點子
2. 時時能將閱聽人與不同的社群結合至工作核心
3. 開放性思考，能夠連結 BBC 內部與外部的人事物。
4. 能為自己的決定與行動負責，並認同 BBC 以公共服務至上的核心價值

此外，同一時間，直至 5 月底，BBC 也啓動一名為「BBC 大使」(BBC Ambassador) 的招募活動。這次的招募人才的性質屬臨時人員，且對象鎖定在 16-19 歲的青少年。工作期間為六個月，分為兼職與全職兩種，16-17 歲的青少年時薪 3.64 英鎊，18-19 歲的青少年時薪 4.92 英鎊。有興趣的民眾需在 5 月前投遞履歷，BBC 則於 6 月初揭曉成果。工作內容方面，職缺的頭銜為「BBC 大使」(BBC Ambassador)，BBC 大使的工作主要包括外賓與民眾的接待與 MediacityUK 的導覽。

以上的介紹為 MediacityUK 第一階段的營運現況，未來是否有第二階段建置，還是得看後續的招商與營運績效。岩花館亦會持續觀察北英這座媒體新城的發展狀況，並提供讀者最新的資訊。

參考資料：

【MediacityUK】官方網站：<http://www.mediacityuk.co.uk/>

Wikipedia：<http://en.wikipedia.org/wiki/MediaCityUK>

【MediaCity on Monday: Call for hyperlocal media plus Corrie, carbuncles and weather woes】

<http://www.guardian.co.uk/uk/the-northerner/2011/sep/05/mediacityuk-bbc-salford-move>

【BBC Television Centre goes to market】

http://www.bbc.co.uk/pressoffice/pressreleases/stories/2011/06_june/13/television.shtml

【BBC Television Centre up for sale】：<http://www.bbc.co.uk/news/uk-13746250>

【BBC begins Television Centre sell-off】

<http://www.guardian.co.uk/media/2011/jun/13/bbc-television-centre-sell-off>

【BBC Television Centre to be redeveloped as 'cultural quarter】

<http://www.guardian.co.uk/media/2010/may/26/bbc-television-centre-cultural-quarter-plan>

【MediaCity prepares for first BBC arrivals after 48,000 apply for jobs at Salford Quays】

http://menmedia.co.uk/manchestereveningnews/news/s/1411128_mediacity_prepares_for_first_bbc_arrivals_after_48000_apply_for_jobs_at_salford_quays

【BBC North recruitment to end next month】

<http://radiotoday.co.uk/2011/08/bbc-north-recruitment-to-end-next-month/>

【BBC Ambassadors】

<http://www.bbc.co.uk/jobs/north/ambassadors/>

【Jobs BBC North 2011】

<http://www.bbc.co.uk/jobs/north/index.shtml>

【Thompson dispels Salford 'myths'】 Broadcast, 10 May, 2011

【Training: University of Salford】 Broadcast, 27 July, 2011